

L'expérience d'un investisseur



HERVÉ AZOULAY

- **Âge:** 57 ans.
- **Fonction actuelle:** directeur délégué, groupe Schneider Electric.
- **Deux investissements:** Astore (23 000 euros), Mosaic en 2001 (23 000 euros).
- **Montant moyen investi:** 23 000 euros.
- **Secteur de prédilection:** l'industrie.

Hervé Azoulay: un «business angel» à visage humain

Il est ingénieur, directeur délégué du groupe Schneider Electric, mais il est aussi écrivain, chroniqueur, formateur, militant associatif... et *business angel*. Quand on lui demande comment il arrive à tout faire, il répond simplement qu'il a de la chance: «Depuis le CNAM (Conservatoire national des arts et métiers), quatre heures de sommeil par jour me suffisent. Je suis capable de dormir un peu partout. Un quart d'heure par-ci, vingt minutes par-là...», affirme-t-il. De fait, une vraie chance pour celui qui, il y a environ cinq ans, est invité à rejoindre le Grand Jury de Challenge+ (HEC Start-up).

Objectif de Challenge+: constituer un réseau de partenaires capables de soutenir une sélection de jeunes entrepreneurs. La formule lui plaît. À un point tel qu'il s'en inspirera pour créer, quelques mois plus tard, le réseau Invest'95, association à but non lucratif qui rapproche *business angels* et entrepreneurs dans le Val d'Oise. Pourtant, les motivations profondes d'Hervé Azoulay ne semblent pas être

directement liées à l'argent ou même à l'esprit d'entreprise. Les vrais moteurs de ce curieux hyperactif semblent davantage liés au culte qu'il voue au fonctionnement en réseau, aux créations qui naissent de rencontres

et du travail en commun. «Je n'ai pour l'instant que deux investissements à mon actif, mais j'étudie plusieurs dossiers. Mon activité en tant que *business angel* va sûrement s'accroître dans les années qui viennent»,

Il a financé...

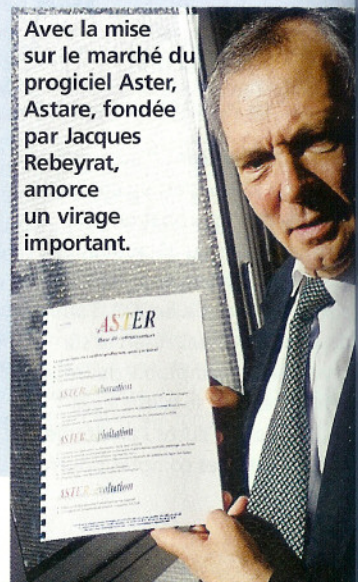
Astore, conducteur de projets industriels

Astore est née en janvier 1992. Sa vocation? La gestion de projets industriels. Un métier que son fondateur, Jacques Rebeyrat, 62 ans, a notamment appris chez Framatome. D'où la forte spécialisation de l'entreprise sur les secteurs de l'énergie et du nucléaire civil. Aujourd'hui, avec le début de la commercialisation d'Aster, l'entreprise amorce un virage important. Aster est un «progiciel serveur documentaire d'aide au suivi des procédés». «Un outil unique sur le marché, qui permet notamment la mise en œuvre de tous les processus liés à la vie du site. Depuis la maintenance jusqu'aux procédures

à respecter en cas d'incident», explique Jacques Rebeyrat. Ainsi, jusque-là centrée sur la réalisation d'études, Astore s'oriente vers la commercialisation. D'où des perspectives de forte croissance et d'internationalisation de l'activité. Actionnaire de la première heure et détenteur de 26% du capital, Hervé Azoulay insiste surtout sur «une longue relation d'amitié». Les échanges entre l'investisseur et l'entrepreneur y ont visiblement gagné en sérénité. En 2001, Astore a réalisé 2,1 millions d'euros de chiffre d'affaires, pour une rentabilité nette supérieure à 10%. Prochain rendez-vous souhaité par l'entreprise: l'adossement

à un groupe industriel. Non pas pour «libérer» Hervé Azoulay, mais pour pérenniser l'entreprise.

Avec la mise sur le marché du progiciel Aster, Astore, fondée par Jacques Rebeyrat, amorce un virage important.



«Certes, il faut que le projet me plaise.

Que j'y aie ma place. Mais le plus important reste l'envie de travailler avec un homme et son équipe»

affirme-t-il, conscient que, à 57 ans, après quarante ans de vie professionnelle, il va bientôt falloir passer la main.

Dans quel type de dossier prévoit-il d'investir? «Dans les projets de nature industrielle. C'est dans ce domaine que se situent mes compétences et mes réseaux, c'est là que je peux espérer apporter quelque chose à un projet, mais aussi et surtout à un entrepreneur et à son équipe», affirme-t-il. Son évaluation des projets repose très largement sur son expérience, mais aussi sur la perception immédiate qu'il a d'un individu. «Le premier contact est très important. Et je me trompe rarement.» Rien à faire, quel que soit le sujet abordé, Hervé Azoulay revient toujours à l'homme. Et d'affirmer dans un sourire: «C'est peut-être ma façon à moi de rester humain dans ce monde de marge brute...»

YANNICK LE GOFF